

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK PALCOMTECH
PALEMBANG**

LAPORAN TUGAS AKHIR

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA DENGAN *LOCUS OF CONTROL* SEBAGAI
VARIABEL MODERATING PADA PT. BANIAH RAHMAT
UTAMA PALEMBANG**



Oleh :

FENNY APRIYANTI

042080386

Untuk Memenuhi Sebagian Syarat-Syarat

Guna Mencapai Gelar Ahli Madya

2012

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK PALCOMTECH
PALEMBANG**

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING



Nama : Fenny Apriyanti
Nomor Pokok : 042080386
Program Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Diploma Tiga (D3)
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Biaya
Judul Laporan Akhir : Pengaruhnya Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja dengan *Locus of Control* Sebagai Variabel Moderating pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang

Palembang, Agustus 2012

**Menyetujui,
Pembimbing LTA,**

Titin Yegirawati, SE., M.Si, Ak
NIDN: 0028057001

**Mengetahui,
Direktur,**

Rudi Sutomo, S.Kom, M.Si.
NIP: 028/PCT.08

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK PALCOMTECH
PALEMBANG**

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI



Nama : Fenny Apriyanti
Nomor Pokok : 042080386
Program Studi : Akuntansi
Jenjang Pendidikan : Diploma Tiga (D3)
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Biaya
Judul Laporan Akhir : Pengaruhnya Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja dengan *Locus of Control* Sebagai Variabel Moderating pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang

Penguji Laporan Tugas Akhir
Tanggal : 26 September 2012

Tanggal : 26 September 2012

Penguji I :


Ganda Hutasoit, S.E., M.M
NIDN : 0206055401

Penguji II :


Hendra Hadiwijaya, S.E
NIDN : 0229108302

Menyetujui,
Direktur,


Rudi Sutomo, S.Kom., M.Si
NIP. 028.PCT.08

Motto dan Persembahan

Motto :

- *Kegagalan terbesar adalah ketika kita tidak berani mencoba.*
- *Sakit dalam perjuangan itu hanya sementara. Bisa jadi Anda rasakan dalam semenit, sejam, sehari atau setahun. Namun jika menyerah, rasa sakit itu akan terasa selamanya.*
- *Kesuksesan tidak akan datang kepadamu, tetapi kamulah yang harus menjemputnya.*
- *Banyak kegagalan dalam hidup ini dikarenakan orang-orang tidak menyadari betapa dekatnya mereka dengan keberhasilan saat mereka menyerah.*
- *Sesungguhnya Allah tidak akan merubah nasib suatu kaum atau umatnya kecuali suatu kaum atau umat itu merubah nasibnya sendiri (QS. Ar-Ra'du)*

Persembahan :

- ✦ *Papa dan Mama Ku Tersayang*
- ✦ *Adik-Adik Ku Tercinta*
- ✦ *Seseorang yang Aku Sayangi yang selalu memberiku Semangat*
- ✦ *Teman-Teman Seperjuangan*
- ✦ *AlmamaterKu*

HALAMAN PERNYATAAN KEABSAHAN LTA

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Fenny Apriyanti
Tempat/Tanggal Lahir : Palembang / 08 April 1988
Program Studi : Akuntansi
NPM : 042080386
Semester : VIII (Delapan)
No.Telp/Hp : 0813-68206555
Alamat : Perumnas TL. Kelapa Blok VI No. 228

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

1. LTA ini saya buat dengan sebenarnya dan berdasarkan sumber yang benar.
2. Objek tempat saya melaksanakan riset LTA berbentuk CV/PT/ Pemerintahan/SMA Sederajat dan dinyatakan masih aktif beroperasi hingga saat ini
3. Data perusahaan dalam LTA ini benar adanya dan bersifat valid.
4. Laporan ini bukan merupakan hasil plagiat/menjiplak karya ilmiah orang Lain.
5. Laporan ini merupakan hasil kerja saya sendiri (bukan buatan/ dibuatkan orang lain).

6. Buku referensi yang saya gunakan untuk LTA ini merupakan buku yang terbit dalam 5 tahun terakhir ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tanpa paksaan dari pihak manapun dan apabila dikemudian hari ternyata saya kedapatan telah melanggar salah satu dari pernyataan saya ini, saya bersedia untuk menerima sanksi skorsing atau DO (*Drop Out*) hingga Penghapusan gelar akademik yang saya peroleh dari Perguruan Tinggi ini.

Palembang, Agustus 2012

Yang menyatakan

Fenny Apriyanti

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT karena atas berkat rahmat-Nya jua Laporan Tugas Akhir dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja dengan *Locus of Control* Sebagai Variabel Moderating pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang”** yang merupakan sebagian syarat guna mencapai gelar Ahli Madya Akuntansi ini dapat diselesaikan tepat waktu.

Laporan tugas akhir ini tentulah masih menyimpan banyak kekurangan karena keterbatasan waktu dan latar belakang keilmuan yang dimiliki penulis. Namun segala kekurangan tersebut adalah hal wajar sebagai tahapan awal untuk terus menuju kesempurnaan dan kedewasaan intelektual penulis dikemudian hari.

Segala kesulitan dan hambatan dalam pembuatan laporan ini tidak mungkin dapat terselesaikan tanpa adanya dukungan dari pihak disekeliling penulis. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada Pembantu Direktur I Politeknik Palcomtech Rudi Sutomo, S.Kom, M.si., Ketua Program Studi dan staf karyawan Politeknik Palcomtech Palembang. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada dosen pembimbing yaitu Titin Vegirawati, S.E.,M.Si.,Ak., kepada Papa dan Mama serta adik-adik tercinta yang selalu mendo'akan dan memberikan dukungan kepada penulis. Terima kasih juga kepada Bapak Muhamad Teguh selaku direktur PT. Baniah Rahmat Utama Palembang serta pegawai yang telah membantu penulis dapat menyelesaikan laporan ini.

Sudah tentu kekurangan-kekurangan akan terdapat dalam laporan ini. Karena itu, saran dan kritik yang sifatnya membangun dari setiap pembaca sangat penulis harapkan, demikian kesempurnaan laporan ini.

Akhir kata, semoga laporan ini bermanfaat untuk rekan-rekan, mahasiswa dan pembaca umumnya.

Palembang, Agustus 2012

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
MOTTO DAN PERSEMBEHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEABSAHAN LTA	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Batasan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.6 Sistematika Penulisan	7

BAB II	TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1	Landasan Teori	9
2.1.1	Pengertian Anggaran	9
2.1.2	Fungsi Anggaran	10
2.1.3	Manfaat dan Kegunaan dari Anggaran	11
2.1.4	Pendekatan dalam Penyusunan Anggaran	12
2.1.5	Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran	14
2.1.6	Kinerja	15
2.1.7	Kinerja Karyawan	15
2.1.8	<i>Locus of Control</i>	15
2.2	Penelitian Terdahulu	17
2.3	Kerangka Pemikiran	18
2.4	Hipotesis	18
BAB III	METODE PENELITIAN	19
3.1	Lokasi dan Waktu Penelitian	19
3.2	Jenis Penelitian	19
3.3	Jenis Data	19
3.4	Teknik Pengumpulan Data	20
3.5	Populasi dan Sampel	20
3.5.1	Populasi	20

	3.5.2	Sampel	21
3.6		Definisi Operasional Variabel Penelitian	22
	3.6.1	Variabel Penelitian	22
	3.6.2	Pengukuran Variabel	22
3.7		Metode Analisis Data	24
BAB IV		HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1		Gambaran Umum Obyek Penelitian	31
	4.1.1	Sejarah Singkat Perusahaan	31
	4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan	32
	4.1.3	Struktur Organisasi Perusahaan	33
	4.1.4	Pembagian Tugas dan Wewenang	35
4.2		Hasil Pengamatan	41
	4.2.1	Hasil Uji Validitas Data	46
		4.2.1.1 Uji Validitas	46
		4.2.1.2 Uji Reliabilitas	52
		4.2.1.3 Uji Normalitas	53
	4.2.2	Hasil Uji Hipotesis	56
4.3		Pembahasan	61

BAB V	PENUTUP	63
5.1	Simpulan	63
5.1.1	Keterbatasan Penelitian	63
5.2	Saran	64

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Didtribusi Kuesioner	41
Tabel 4.2	Kuesioner Berdasarkan Jenis Kelamin	42
Tabel 4.3	Responden Berdasarkan Usia	43
Tabel 4.4	Responden Berdasarkan Masa Kerja	44
Tabel 4.5	Responden Berdasarkan Keterlibatan dalam Penyusunan Anggaran	45
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas data Partisipasi Anggaran	48
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas data Locus of Control	50
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas data Kinerja	52
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas Data	53
Tabel 4.10	Hasil Uji Normalitas	55
Tabel 4.11	Hasil Uji Hipotesis 1	56
Tabel 4.12	Hasil Uji Hipotesis 2	59
Tabel 4.13	Hasil Uji ANOVA persamaan Regresi 2	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran	18
Gambar 2 Struktur Organisasi PT. Baniah Rahmat Utama Palembang	34
Gambar 3 Hasil Uji Normalitas – <i>Normal Probability Plot</i>	54

ABSTRAK

Fenny Apriyanti, (042080386) “Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja dengan *Locus of Control* sebagai Variabel Moderating”. Jurusan Akuntansi STMIK Politeknik PalComTech Palembang. Dibimbing oleh : **Titin Vegirawati, SE., M.Si.Ak.**

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja. Dengan menggunakan variabel *locus of control* sebagai variabel moderating. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan survei kuesioner. Penelitian ini mengambil sampel karyawan pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang. Kuesioner dibagikan kepada 40 karyawan PT. Baniah Rahmat Utama Palembang. dari 40 kuesioner yang dibagikan, terdapat 38 kuesioner yang kembali, sehingga tingkat pengembalian kuesioner tersebut adalah 95%. Dari 38 kuesioner yang diterima, terdapat 4 kuesioner yang tidak diisi dengan lengkap. Dengan demikian, jumlah kuesioner yang dapat diolah sebanyak 34 kuesioner (85%). Metode analisis data menggunakan analisis regresi linear berganda dengan menggunakan SPSS 18. Hasil dari analisis regresi linear berganda dengan menggunakan SPSS 18 yaitu :

1. t hitung (-1.173) < t tabel adalah 1.691. maka H_0 di terima dan H_1 di tolak; artinya koefisien regresi tidak signifikan.
2. *Locus of control* tidak berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, *Locus of Control*, Kinerja

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Di era pasar bebas dunia yang semakin berkembang telah membawa pengaruh yang signifikan dalam kelangsungan hidup perusahaan. Hal tersebut tercermin dalam semakin ketatnya persaingan dunia usaha, baik di pasar domestik maupun di pasar global. Untuk itu, perusahaan harus dituntut untuk memiliki keunggulan kompetitif agar dapat memenangkan persaingan, minimal untuk mempertahankan operasi perusahaan.

Salah satu titik perhatian dalam penciptaan keunggulan kompetitif adalah sumber daya manusia atau karyawan. Karyawan perusahaan merupakan motor operasi perusahaan. Kinerja karyawan yang tinggi akan menghasilkan kinerja perusahaan yang tinggi pula. Untuk itu, merupakan suatu keharusan bagi sebuah perusahaan untuk memiliki karyawan yang produktif dan inovatif. Hal ini tentu saja diperoleh melalui proses rekrutmen yang ketat.

Namun, tidak ada jaminan bahwa mereka yang berhasil melewati proses rekrutmen akan memperlihatkan kinerja yang maksimal bagi perusahaan. Oleh karena itu, perusahaan harus selalu melakukan pengukuran kinerja secara periodik. Tujuan dari pengukuran ini tidak hanya untuk menilai kinerja karyawan, tetapi juga menemukan hal-hal yang dapat mempengaruhi kinerja, dan pada akhirnya menemukan solusi untuk meningkatkan kinerja tersebut.

Salah satu faktor yang memiliki pengaruh positif, dalam hal ini meningkatkan kinerja karyawan adalah partisipasi anggaran. Partisipasi anggaran berarti memberikan kesempatan kepada para bawahan untuk terlibat dalam penyusunan anggaran. Kinerja para karyawan akan meningkat apabila mereka terlibat secara aktif dalam proses penyusunan anggaran pada unit organisasi tempat mereka bekerja.

Dengan adanya partisipasi dalam proses penyusunan anggaran, bawahan akan terlibat secara emosional yang pada gilirannya memunculkan rasa tanggung jawab yang lebih tinggi dalam pelaksanaan anggaran. Partisipasi anggaran juga memungkinkan bawahan untuk menentukan tujuan dan target mereka sendiri. Dengan demikian, mereka akan lebih terbuka untuk menerima anggaran dan bekerja lebih untuk mencapai target tersebut.

Penelitian sebelumnya telah membuktikan secara empiris hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja karyawan.

Winda (2005), meneliti tentang pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dengan desentralisasi dan karakteristik sistem informasi akuntansi manajemen sebagai variabel moderating. Jumlah kuesioner yang dibagikan sebanyak 150 kuesioner, yang ditujukan kepada manajer-manajer fungsional/menengah pada perusahaan manufaktur dan jasa. Dari 150 kuesioner yang dibagikan terdapat 102 kuesioner yang kembali, sehingga tingkat pengembalian kuesioner tersebut adalah 68%. Dari 102 kuesioner yang diterima, terdapat 2 kuesioner yang tidak layak untuk digunakan dalam proses pengolahan data karena jawaban yang diberikan tidak lengkap. Sehingga jumlah kuesioner yang layak digunakan dalam proses pengolahan data adalah sebanyak 100 kuesioner (66,7%).

Hasil dari penelitian tersebut dapat di simpulkan, Interaksi antara variabel partisipasi penyusunan anggaran dengan desentralisasi akan menurunkan kinerja manajerial. Pada tingkat desentralisasi yang tinggi, pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial akan rendah, sebaliknya pada tingkat desentralisasi yang rendah, pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial akan tinggi.

PT. Baniah Rahmat Utama Palembang merupakan perusahaan yang bergerak dibidang *general contractor dan supplier*. Tingkat persaingan perusahaan di bidang *contractor* semakin besar sehingga

diperlukan anggaran yang efektif dan berorientasi pada tujuan. PT. Baniah Rahmat Utama Palembang dalam beberapa tahun belakangan hingga sekarang menerapkan partisipasi anggaran yang melibatkan bawahan dalam bentuk sasaran atau tujuan yang diinginkan perusahaan.

Berikut tabel Laba Rugi PT. Baniah Rahmat Utama Palembang.

Tahun 2008, 2009, 2010.

Tahun	Hasil Laba/Rugi
2008	Rp. 20,030,039,233.50
2009	(Rp. 10,253,222,543.50)
2010	Rp. 8,706,201,200.64

Sumber : PT. Baniah Rahmat Utama Palembang

Dari tabel diatas dapat kita lihat bahwa laba/rugi PT. Baniah Rahmat Utama Palembang dari tahun ke tahun mengalami laba/rugi yang fluktuasi, untuk meningkatkan kinerja perusahaan, maka dari itu perusahaan mengajak karyawan untuk berpartisipasi dalam penyusunan anggaran.

Dari berbagai uraian diatas, maka peneliti tertarik untuk mencoba melakukan penelitian dengan judul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja dengan *Locus Of Control* Sebagai Variabel *Moderating* pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang”**.

1.2. Perumusan Masalah

Berdasarkan uraian diatas, yang menjadi rumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

- a. Apakah partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang?
- b. Apakah *locus of control* memiliki pengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang?

1.3. Batasan Masalah

Agar pembahasan dalam penulisan ini dapat terarah dan tidak menyimpang dari pembahasan yang ada, maka penulis membatasi permasalahannya hanya pada pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja dengan *locus of control* sebagai variabel *moderating* pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang.

1.4. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuan penelitian ini adalah :

- a. Untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang.

- b. Untuk mengetahui pengaruh *locus of control* terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja pada PT. Baniah Rahmat Utama Palembang.

1.5. Manfaat Penelitian

Manfaat yang diperoleh dari penulisan laporan tugas akhir ini adalah :

- a. Bagi Penulis

Diharapkan dapat berkontribusi dalam pengembangan ilmu akuntansi mengenai hal-hal yang berkaitan dengan anggaran dan kinerja manajemen.

- b. Bagi Perusahaan

Sebagai tambahan informasi bagi perusahaan yang diharapkan bisa dijadikan bahan pertimbangan bagi perusahaan dalam proses penyusunan anggaran dengan model partisipatif.

- c. Bagi Politeknik Palcomtech

Hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai referensi untuk melakukan penelitian lebih lanjut bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

1.6. Sistematika Penulisan

Dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini, penulis menggunakan sistematika pembahasan yang terdiri dari lima bab agar dapat memberikan gambaran secara garis besar mengenai isi dari laporan tugas akhir ini serta memperlihatkan hubungan yang jelas antara bab satu dengan bab lainnya. Adapun sistematika penulisan tersebut adalah sebagai berikut :

BAB I. PENDAHULUAN

Dalam bab ini, menerangkan latar belakang, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan dan manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

Dalam bab ini menerangkan landasan teori, penelitian terdahulu, dan hipotesis penelitian. Landasan teori berisi pembahasan teoritis variabel-variabel penelitian, yaitu partisipasi anggaran, *locus of control* dan kinerja.

BAB III. METODE PENELITIAN

Dalam bab ini menjelaskan lokasi dan waktu penelitian, jenis penelitian, teknik pengumpulan data, variabel penelitian dan metode analisis data.

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini menerangkan gambaran umum obyek penelitian, , hasil dan pembahasan.

BAB V. PENUTUP

Dalam bab ini merupakan bab terakhir dari laporan, membahas mengenai simpulan dari penelitian, keterbatasan penelitian dan saran-saran untuk pengembangan lebih lanjut.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Rohman, Daljono, Herminingsih. *"Pengaruh Partisipasi dalam Penganggaran dan Peran Manajerial Pengelola Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah"*. Jurnal Akuntansi Vol 4, Nomor 2, Juli – Desember 2009.
- Adisaputro, Gunawan., dan Asri,Marwan. *"Anggaran Perusahaan"*. BPFE. Yogyakarta. 2008.
- Albert Kurniawan, S.E. *"SPSS Serba-Serbi Analisis Statistika dengan Cepat dan Mudah"*. Jasakom. 2011.
- Carter, William K. *"Akuntansi Biaya"* Jakarta: Salemba Empat. 2009.
- Duwi Priyatno. *"Paham Analisa Statistik Data dengan SPSS"*. Yogyakarta: MediaKom. 2010.
- Etta Mamang Sangadji,M.Si. Sopiah, M.M., S.pd. *"Metodologi Penelitian"* Yogyakarta: CV. Andi. 2010
- M. Iqbal Hasan,M.M. edisi kedua. *"Pokok-Pokok Materi Statistik 1"* Jakarta : Bumi Aksara. 2008.
- Moh As'ad. *"Psikologi Industri"*. Yogyakarta: Libery. 2003
- Raharjaputra, Hendra S. *"Manajemen Keuangan dan Akuntansi"*. Jakarta: Salemba Empat. 2009.

Rai, I Gusti Agung. "*Audit Kinerja pada Sektor Publik*".

Jakarta : Salemba Empat. 2008.

Riduwan. M.B.A. "*Dasar-dasar Statistika*". Cetakan ke-9. Bandung: Alfabeta. 2011.

Umar, Husen. "*Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*". Jakarta: Raja Grafindo Persada. 2007.

Winda, Arum Hapsari Murtanto. "*Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan Desentralisasi dan Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen Sebagai Variabel Moderating*". *Simposium Riset Ekonomi II*, ISEI. Surabaya, 23-24 November 2005.

Zaharuddin, Harmaizar. "*Menggali Potensi Wirausaha*". Bakasi: CV Dian Anugerah Prakasa. 2006.