

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK PALCOMTECH
PALEMBANG**

LAPORAN TUGAS AKHIR

**ANALISIS VARIAN ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL
PT NETAMA GAPURA MAS PADA
PROYEK PEMBANGUNAN RUKO PUNDI MAS**



Diajukan Oleh:

**Cindy (041110003)
Mardoni Efrianto (041100025)
Sari Septiani (041110001)**

**Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat-Syarat
Guna Mencapai Gelar Ahli Madya**

PALEMBANG

2014

KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK PALCOMTECH
PALEMBANG

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING LTA

NAMA : 1. CINDY / 041110003
2. MARDONI EFRIANTO / 041100025
3. SARI SEPTIANI / 041110001

PROGRAM STUDI : AKUNTANSI

JENJANG PENDIDIKAN : DIPLOMA TIGA (D3)

KONSENTRASI : AKUNTANSI BIAYA

JUDUL LTA : ANALISIS VARIAN ANGGARAN BIAYA
OPERASIONAL PT NETAMA GAPURA
MAS PADA PROYEK PEMBANGUNAN
RUKO PUNDI MAS

Tanggal : Februari 2014

Pembimbing

Febriyanti, S.E., M.Si.

NIDN : 0013028001

Mengetahui,

Direktur



Benedictus Effendi, S.T., M.T.

NIP : 09.PCT.13

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
POLITEKNIK PALCOMTECH
PALEMBANG**

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

NAMA : 1. CINDY / 041110003
2. MARDONI EFRIANTO / 041100025
3. SARI SEPTIANI / 041110001

PROGRAM STUDI : AKUNTANSI

JENJANG PENDIDIKAN : DIPLOMA TIGA (D3)

KONSENTRASI : AKUNTANSI BIAYA

JUDUL LTA : ANALISIS VARIAN ANGGARAN BIAYA
OPERASIONAL PT NETAMA GAPURA
MAS PADA PROYEK PEMBANGUNAN
RUKO PUNDI MAS

Tanggal : Februari 2014
Penguji 1



Ganda Hutasoit, S.E., M.M.
NIDN : 0206055401

Tanggal : Februari 2014
Penguji 2



Hendra Hadiwijaya, S.E, M.Si.
NIDN : 0229108302



Benedictus Effendi, S.T., M.T.
NIP : 09.PCT.13

KATA PENGANTAR

Dengan memanjat puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkah dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan proposal ini dengan judul **“Analisis Varians Anggaran Biaya Operasional PT. Netama Gapura Mas Pada Proyek Pembangunan Ruko Pundi Mas”**.

Terwujudnya proposal ini tidak lepas dari bantuan dari berbagai pihak yang telah mendorong dan membimbing penulis. Proposal ini penulis persembahkan terutama untuk kedua orang tua penulis. Terima kasih yang tak terhingga penulis ucapkan kepada orang tua yang selalu memberikan dukungan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini.

Pada kesempatan ini penulis juga ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak, yaitu :

1. Bpk. Benedictus Effendi S.T., M.T., selaku Direktur Politeknik Palcomtech Palembang.
2. Ibu Febrianty, S.E., M.Si., selaku Kaprodi Jurusan Akuntansi Politeknik Palcomtech Palembang dan juga sebagai Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu dan memberikan pengetahuan selama proses pengajuan judul sampai dengan selesainya pembuatan Laporan Tugas Akhir ini.
3. Ibu Ir. Erlina Simon, selaku Pembimbing Lapangan yang telah banyak memberikan informasi dalam penyusunan proposal ini.
4. Orangtua tercinta yang telah menyemangati penulis untuk menyelesaikan laporan ini.

5. Seluruh Staff Pengajar dan Administrasi yang telah memberikan informasi kepada penulis.
6. Sahabat-sahabat yang telah memberikan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini.

Penulis menyadari bahwa dalam pembuatan proposal ini masih terdapat kekurangan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Akhir kata, penulis berharap semoga proposal ini dapat bermanfaat bagi penulis dan semua pihak yang membaca proposal ini.

Palembang, Desember 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	x
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Tujuan Penelitian	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori	6
2.1.1 Pengertian Varian	6
2.1.2 Pengertian Anggaran	7
2.1.3 Ciri-ciri Anggaran	9
2.1.4 Keunggulan Sistem Penganggaran	11
2.1.5 Fungsi Anggaran	12
2.1.6 Manfaat Penyusunan Anggaran	13
2.1.7 Tujuan Penganggaran	14
2.1.8 Jenis-jenis Anggaran	15
2.1.9 Biaya	16
2.1.10 Analisis Varian	25
2.2 Penelitian Terdahulu	25
2.3 Kerangka Pemikiran	29

BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	32
3.2 Jenis Penelitian	32
3.3 Jenis Data	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data	33
3.5 Metode Analisis Data	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian	35
4.1.1 Visi dan Misi	35
4.1.1.1 Visi	35
4.1.1.2 Misi	36
4.1.2 Struktur Organisasi	36
4.1.3 Pembagian Tugas	37
4.2 Hasil	42
4.3 Pembahasan	45
4.3.1 Analisis Varians	48
BAB V PENUTUP	
5.1 Simpulan	58
5.2 Saran	59
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Bagan Kerangka Pemikiran	30
Gambar 4.1	Struktur Organisasi PT Netama Gapura Mas	36

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Biaya dan Realisasi Tahun 2011-2012.....	2
Tabel 4.1 Anggaran Biaya dan Realisasi Tahun 2011-2012	43
Tabel 4.2 Analisis Varian Anggaran dan Realisasi Tahun 2011-2012	44
Tabel 4.3 Analisis Varian Anggaran Biaya dan Realisasi Tahun 2011-2012..	50

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Setiap perusahaan umumnya mempunyai tujuan utama yang sama, yaitu mendapatkan laba sebesar-besarnya dan meminimalisasi biaya. Begitupun halnya dengan PT Netama Gapura Mas Palembang yang bergerak di bidang jasa konstruksi bangunan. Demi mencapai tujuan tersebut, perusahaan terlebih dahulu menyusun Rencana Anggaran Biaya sebelum memulai suatu proyek. Rencana Anggaran Biaya (RAB) ini akan digunakan sebagai perkiraan biaya yang akan dikeluarkan dalam proyek tersebut. Perusahaan pun dapat mengetahui berapa besar perkiraan dana yang akan digunakan dengan adanya RAB. Anggaran operasional merupakan anggaran yang akan digunakan untuk membiayai seluruh kegiatan perusahaan.

Perusahaan pun harus mampu menyusun RAB dengan baik agar pelaksanaannya menjadi efektif dan efisien. Penyusunan anggaran ini sangatlah penting untuk membandingkan sejauh mana anggaran biaya operasional yang telah dibuat dengan realisasinya. Namun anggaran yang telah disusun pun tidak selamanya akan berjalan sesuai dengan rencana. Pasti ada beberapa penyimpangan dalam pembuatan anggaran tersebut. Penyimpangan ini lah yang harus kita perhatikan dengan baik, agar dapat dijadikan sebagai acuan dalam pembuatan RAB selanjutnya. Berdasarkan

penelitian yang telah dilakukan di PT Netama Gapura Mas, masih terdapat biaya-biaya yang menyimpang dari anggaran yang telah dibuat.

Tabel 1.1
Anggaran Biaya dan Realisasi
Tahun 2011-2012

Kategori	Anggaran (Rp)	Realisasi (Rp)	Varians	
			(Rp)	(%)
Biaya Operasional				
- B.Uang keamanan	3.300.000	12.000.000	-8.700.000	-263,63
- B. Listrik & Air	6.000.000	157.000	5.843.000	97,38
- B. Transport	10.000.000	28.515.000	-18.515.000	-185,15
- B. Lain-lain	15.709.091	83.139.550	-67.430.459	-429,24
Total	35.009.091	123.811.550	-88.802.459	-253,66
Upah	421.610.275	578.435.364	-156.825.089	-37,2

Sumber : PT Netama Gapura Mas

Berdasarkan tabel di atas, terlihat bahwa terdapat perbedaan antara rencana anggaran biaya dan realisasinya. Realisasi anggaran biaya operasional tahun 2011-2012 sebesar Rp 123.811.550,- mengakibatkan selisih antara anggaran dan realisasi yang cukup besar. Hal ini mempengaruhi pendapatan yang akan diterima oleh PT Netama Gapura Mas karena semakin meleset anggaran yang telah dibuat maka akan tidak menguntungkan bagi PT Netama Gapura Mas.

Berdasarkan latar belakang di atas, mengingat anggaran biaya adalah hal terpenting bagi perusahaan, maka penulis tertarik untuk membahas permasalahan perusahaan ini dengan mengangkat judul **“Analisis Varian Anggaran Biaya Operasional PT Netama Gapura Mas Pada Proyek Pembangunan Ruko Pundi Mas”**.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas maka penulis merumuskan permasalahannya yaitu bagaimana menganalisis varian anggaran biaya operasional PT Netama Gapura Mas.

1.3 Batasan Masalah

Penulis membatasi penelitian pada laporan ini sehingga hanya membahas analisis biaya operasional pada proyek pembangunan Ruko Pundi Mas agar ruang lingkup dari permasalahan yang diangkat dalam penelitian jelas.

1.4 Tujuan Penelitian

Tujuan dari penulisan Laporan Tugas Akhir (LTA) ini adalah bagaimana menganalisa biaya-biaya operasional PT Netama Gapura Mas pada proyek Pundi Mas.

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dari penulisan Laporan Tugas Akhir (LTA) ini adalah:

1. Bagi Penulis

- a. Bagaimana melakukan penganalisaan terhadap biaya-biaya operasional.
- b. Mempraktekkan ilmu yang di dapat selama masa perkuliahan.

2. Bagi Perusahaan

Memberi kemudahan bagi perusahaan dalam proses perhitungan biaya-biaya operasional agar dilihat lebih terperinci, sehingga mempermudah dalam pembuatan laporannya.

3. Bagi Akademik

Sebagai pedoman dan bahan referensi bagi mahasiswa lain agar membuat Laporan Tugas Akhir (LTA) yang lebih baik lagi dimasa mendatang.

1.6 Sistematika Penulisan

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini penulis akan menguraikan tentang latar belakang, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan dan manfaat penelitian.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini penulis memuat landasan teori yang digunakan dalam pembuatan laporan.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini akan menjelaskan lokasi dan waktu penelitian, jenis penelitian, jenis data, teknik pengumpulan data dan metode analisis data.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini akan dibahas mengenai data penelitian (deskripsi perusahaan/organisasi), hasil pengujian dan pembahasan.

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

Bab ini berisi kesimpulan dari semua uraian-uraian pada bab-bab sebelumnya dan juga berisi saran-saran yang diharapkan berguna dalam penelitian.

DAFTAR PUSTAKA

- Bustami, Bastian, dan Nurlela. 2006. *Akuntansi Biaya Tingkat Lanjut Kajian Teori dan Aplikasi*. Jakarta: Graha Ilmu.
- Carter K. Wiliam. 2009. *Akuntansi Biaya Buku 1 Edisi 14*. Jakarta: Salemba Empat.
- Dunia, Firdaus Ahmad, dan Wasilah, Abdullah. 2009. *Akuntansi Biaya Edisi 2*. Jakarta: Salemba Empat.
- Gitosudarmo, Indriyo, dan Najmudin Mohamad. 2003. *Anggaran Perusahaan Edisi Pertama*. Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta.
- Hery. 2012. *Cara Mudah Memahami Manajemen Biaya*. Yogyakarta: Gava Media.
- http://journal.feunmul.in/ojs/index.php/publikasi_ilmiah/article/view/34/30. Diakses pada tanggal 17 Oktober 2013 pukul 17.15 WIB. Abdiansyah, Fauzi, Yana Ulfah, Salmah Pattisahusiwa. 2010. *Analisis selisih Anggaran dan Realisasi Biaya Proyek Perkuatan Tebing dan Normalisasi Sungai Karang Mumus pada PT Hutama Karya Wilayah III (Persero) di Balikpapan*.
- <http://garuda.dikti.go.id/jurnal/detil/id/0:289754/q/pengarang:Athena%20Purba%20%20universitas/offset/0/limit/15>. Diakses pada tanggal 23 Juni 2013 pukul 15:00 WIB. Adharawati, Athena. 2010. *Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Anggaran sebagai Alat Pengendalian Biaya*.
- Kuncoro, Mudrajad. 2009. *Metode Riset untuk Bisnis & Ekonomi Bagaimana Meneliti & Menulis Tesis? Edisi*. Jakarta: Erlangga.
- Purwanti, Ari, dan Prawironegoro Darsono. 2013. *Akuntansi Manajemen Edisi 3 Revisi*. Jakarta: Mitra Wacana Media.
- Raharjaputra, Hendra S. 2009. *Manajemen Keuangan dan Akuntansi*. Jakarta: Salemba Empat
- Rudianto. 2009. *Penganggaran*. Jakarta: PT Gelora Aksara Pratama.
- Sunarto. 2008. *Akuntansi Biaya Edisi Revisi Cetakan Kedua*. Yogyakarta: AMUS.
- Widilestariningtyas, Ony, Sri Dewi Anggadini, dan Dony Waluya Firdaus. 2012. *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Witjaksono, Armanto. 2013. *Akuntansi Biaya Edisi Revisi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.